

Una estrategia de cara a la revolución
tecnológica.

Innovar en valor

Roberto Palermo Suárez
Presidente



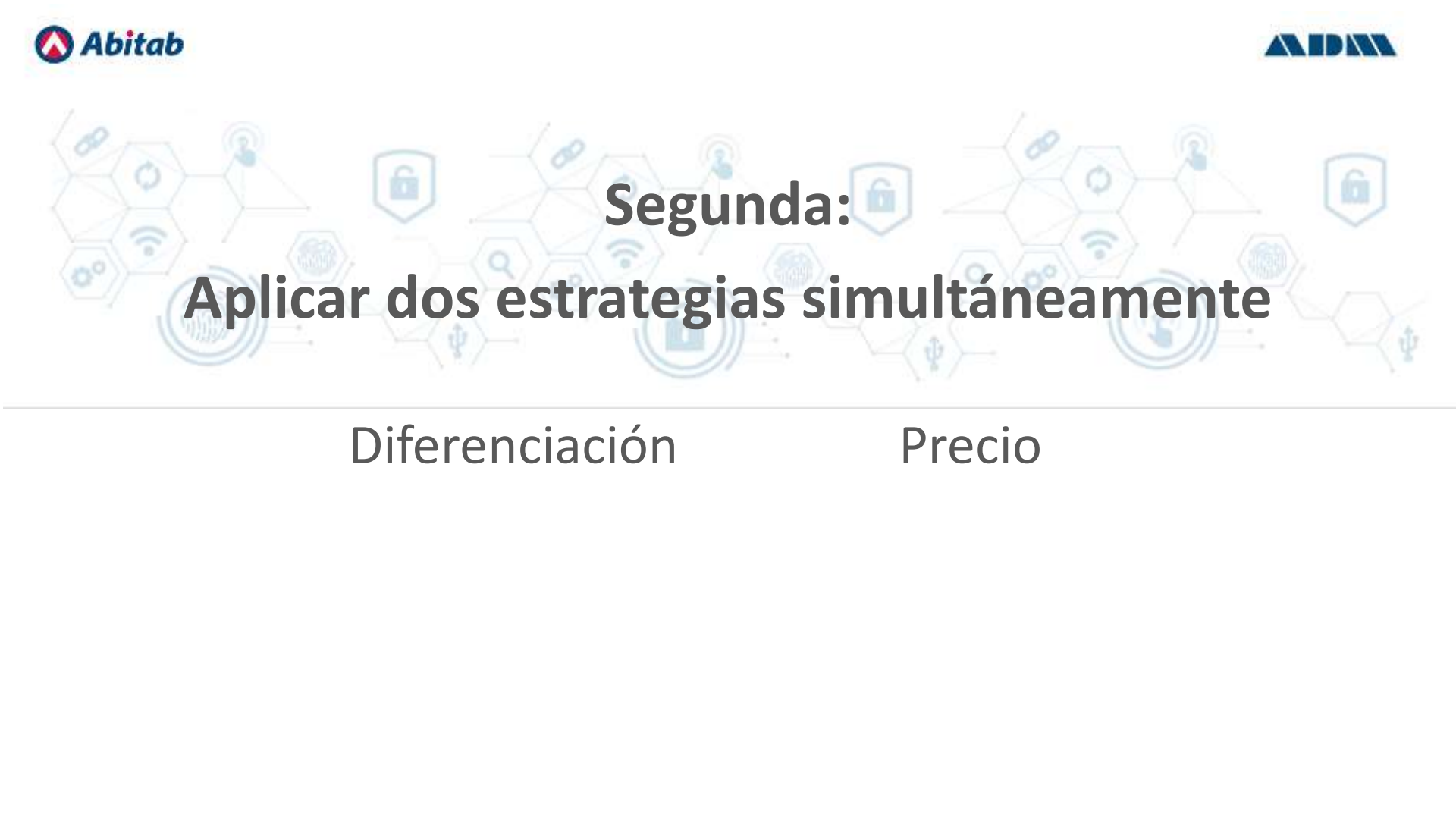
A decorative background pattern of light blue hexagons and icons. The icons include a padlock, a Wi-Fi signal, a fingerprint, a magnifying glass, a gear, and a USB symbol. The pattern is arranged in a repeating, slightly offset manner across the top half of the slide.

Estrategias para innovar en valor

Primera: Basarse en ventajas competitivas



Capilaridad de la red
Compartir valores comunes

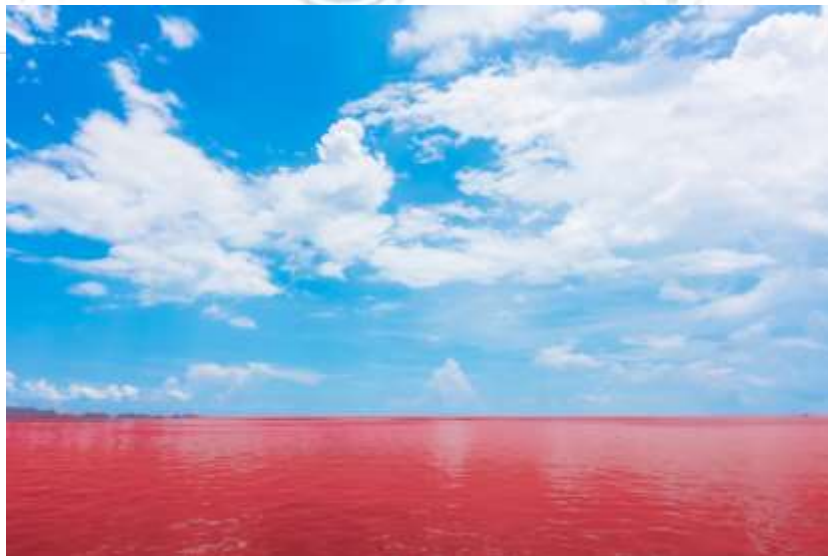


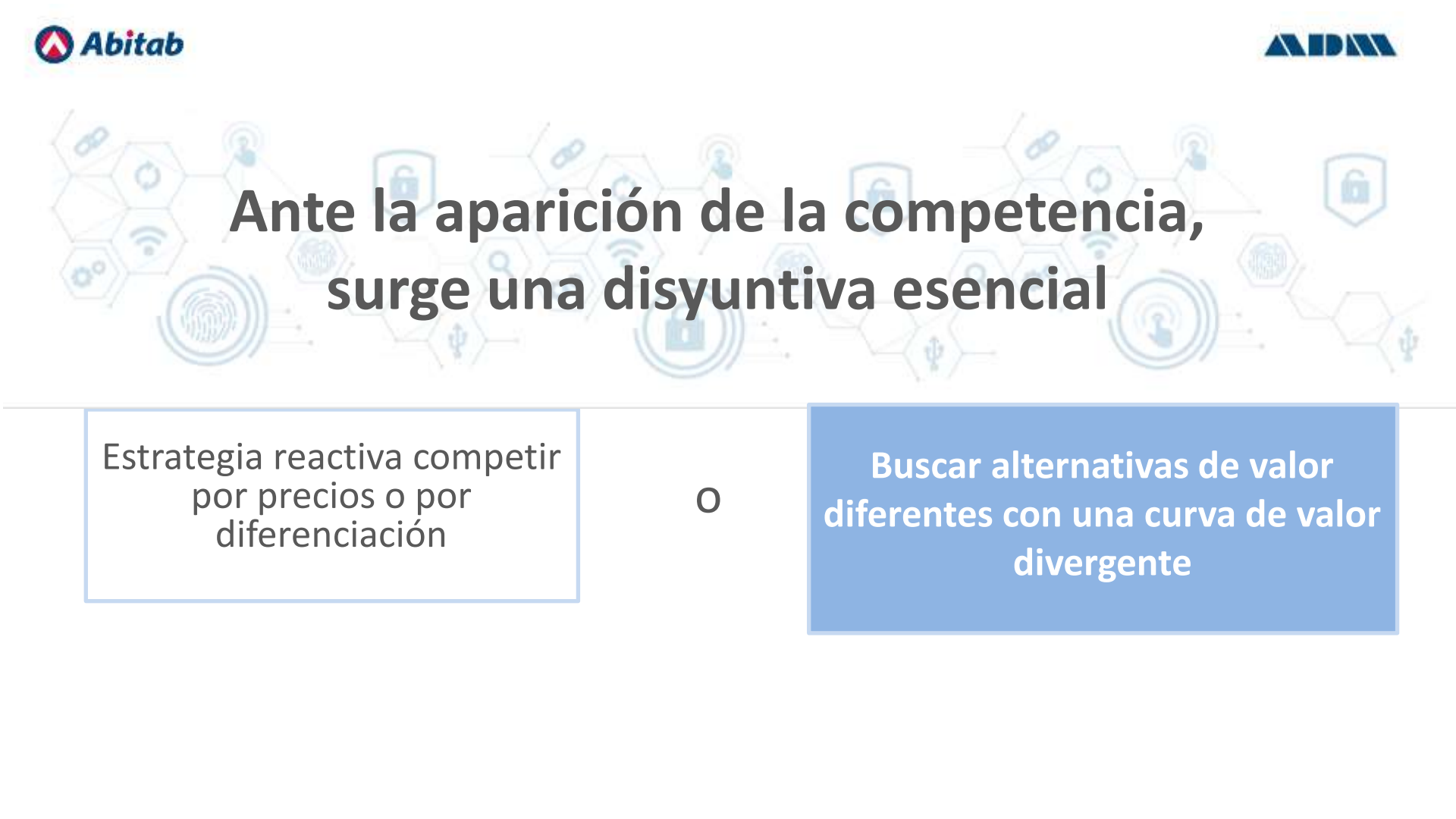
Segunda: Aplicar dos estrategias simultáneamente

Diferenciación

Precio

Un inesperado océano azul





Ante la aparición de la competencia, surge una disyuntiva esencial

Estrategia reactiva competir
por precios o por
diferenciación

O

Buscar alternativas de valor
diferentes con una curva de valor
divergente



Tercera: Crear una nueva curva de valor diferencial

No competir diferenciación

No competir precio

Funcionalidades de la curva de valor original

Cobranzas

Pagos

Giros
Nac-Inter

Nueva curva de valor

Centro de Servicios

Correo
Nac-Inter

Venta de
entradas

Recargas y
pre pagos

Trámites

Venta para
terceros

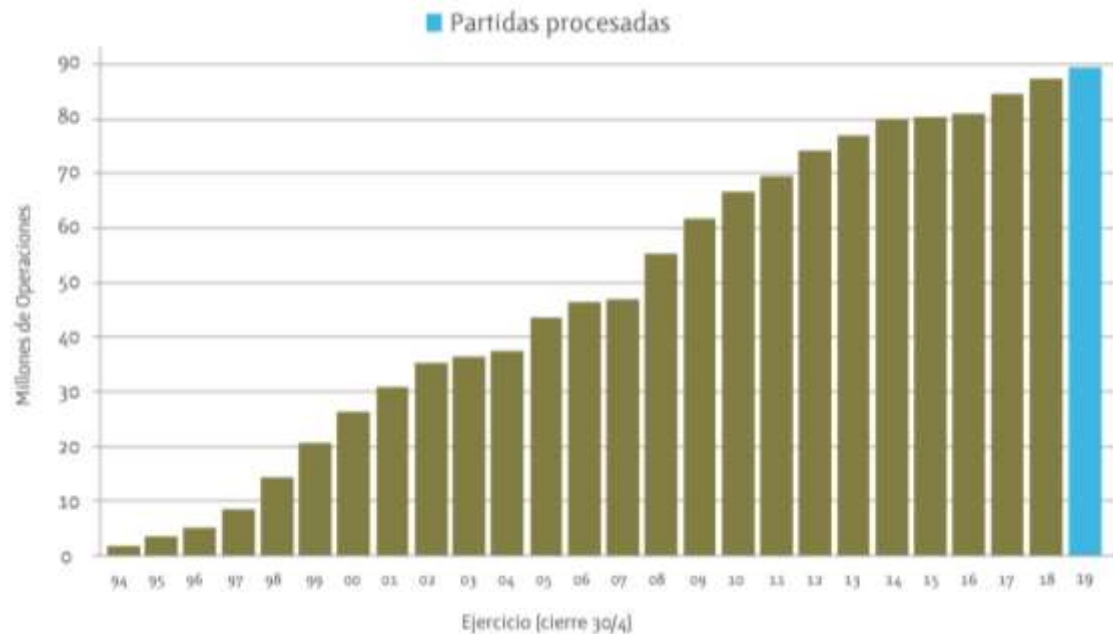
Servicios
especiales

Corresponsalía
financiera

Última milla

Servicios de
confianza

Evolución de las partidas





Cuarta: Crear valor aplicando nuevas tecnologías

Creamos bajo la modalidad de Spin off

IDdigital



IDdigital

Certificados personales
(87% del mercado)

Certificados SSL para
sitios web.
(Única empresa
nacional)

Certificado Codesign
(permite firmar códigos
fuentes, indispensable para
exportar software)



IDdigital

Certificado en la
nube



Quinta: Creación de Startup, a través del ecosistema de inversiones en Uruguay

Fomentar el desarrollo innovador aplicando nuevas tecnologías, particularmente en AGtech

Reciente desarrollo de un ecosistema de inversiones en AGtech

Rosario Valley. Hub de AGtech

Bio Ceres (Trigo y soja transgénicos

HB4 desarrollados por la universidad del litoral y el Conicet santa fe)

Biotecnología. Opera en la bolsa de NY.
Obtuvo en nov de 2018, 150 millones de dólares

Agropro (Imágenes satelitales para aplicar en agricultura de precisión)

Incremento de rendimientos:

Cebada: **30%** - Zona de alto rendimiento: **50%**.

Diferencia de 200 dólares por hectárea en el rinde, Mejora en el margen bruto un aumento entre 40 y 80 dólares por hectárea

Acromex (permite

controlar agroquímicos según temperatura y humedad)

FYO (Primer marketplace)

Conecta proveedores con productores.

7000 empresas - Más de **700.000** productores

Rosario Valley. Hub de AGtech

Claves del ecosistema de inversiones :

- Universidad de Rosario y Universidad del Litoral, cuentan con incubadoras y parques tecnológicos propios
- Aceleradoras corporativas
- Fondos de inversión para desarrollar Startup

Marco legal:

Creación del Fondo Nacional de Capital.

El estado invierte en proyectos argentinos aportando la misma cantidad que la aceleradora.

Ley del Emprendedor

Facilitó la creación de empresas y la inversión en riesgo.

Ley de Conocimiento

Se está estudiando la nueva ley que otorga beneficios impositivos a empresas basadas en economía del conocimiento



Cantidad de iniciativas de Corporativo Venture, según el estudio Proden Think Tank

- Brasil 64
- Chile 28
- México 24
- Argentina 23



En Uruguay el ecosistema de inversiones necesita:

Más empresarios dispuestos a invertir en “Seed Money”

Más fondos provenientes de Venture Capital

Creación de fondos de inversión con aportes del Estado, que
inviertan junto a fondos privados

“Usemos el pasado como trampolín y no como sofá.”

Harold MacMillan-Primer ministro británico 1957-1963





Gracias